



**Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova**

**Centrul de Excelență în Transporturi**

**„Aprob”**

Olesea BAGRIN,  
Director al IP Centrul de Excelență în  
Transporturi



2 martie 2024

## **Curriculum modular**

### **S.08.O.025 Transportul și expedițiile**

Specialitatea: **104110 Traficul auto**

Calificarea: **432304 Agent/agentă în transporturi**

**Chișinău, 2024**

Curriculumul a fost elaborat în cadrul Proiectului „Consolidarea sistemului de învățământ profesional tehnic din Republica Moldova” (CONSEPT 5), cu sprijinul financiar al Fundației Liechtenstein Development Service (LED).



#### **Aprobat la:**

Ședința Consiliului metodic al IP CET din 13 martie 2024, Svetlana ZUGRAV, director adjunct pentru instruire și educație \_\_\_\_\_

Ședința Catedrei de economie și management a IP CET din 22 februarie 2024, Ion ȘTIRBU, șef de catedră, profesor, grad didactic superior \_\_\_\_\_

#### **Autori:**

1. Aliona MOROI, profesoară discipline speciale, grad didactic unu, Centrul de Excelență în Transporturi
2. Adela TODERICĂ, profesoară discipline specialitate, grad didactic doi, Colegiul Tehnic Feroviar din Bălți

#### **Coordonatori:**

1. Olesea BAGRIN, grad managerial doi, grad didactic superior, Centrul de Excelență în Transporturi
2. Aurelia VARTIC, manager proiect CONSEPT, Asociația Obștească „Educație pentru Dezvoltare”

#### **Recenzenți:**

1. Iulian NEGREA, manager transport, S.R.L. INCO GROUP COMPANY
2. Lilian COPACI, șef de direcție, Primăria Municipiului Chișinău, Direcția generală mobilitate urbană, Direcția management în transport

#### **Adresa Curriculumului în Internet:**

<http://www.ipt.md/ro/produse/educationale>

<https://cetauto.md/ro/traficul-auto/>

## Cuprins

|                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------|----|
| I. Preliminarii                                                            | 4  |
| II. Motivația, utilitatea unității de curs pentru dezvoltarea profesională | 4  |
| III. Competențele profesionale și rezultatele învățării                    | 5  |
| IV. Administrarea unității de curs                                         | 5  |
| V. Repartizarea orientativă a orelor pe unități de învățare                | 5  |
| VI. Unitățile de învățare                                                  | 6  |
| VII. Studiu individual ghidat de profesor                                  | 8  |
| VIII. Lucrările practice recomandate                                       | 9  |
| IX. Sugestii metodologice                                                  | 9  |
| X. Sugestii de evaluare                                                    | 10 |
| XI. Resursele necesare pentru atingerea rezultatelor învățării             | 11 |
| XII. Resursele didactice recomandate elevilor                              | 11 |

## I. Preliminarii

*Curriculumul la modulul Transportul și expedițiile* este elaborat în baza *Standardului de calificare pentru agent/agentă în transporturi*, aprobat de Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova prin Ordinul nr. 1310/2023, și conform Planului de învățământ aprobat prin Ordinul MEC nr. 1780. Modulul *Transportul și expedițiile* este un element formativ al pachetului curricular pentru calificările din domeniul de formare profesională *Servicii transport* și face parte din componenta de specialitate a planului de învățământ la programul de studii 104110 *Traficul auto*.

Modulul *Transportul și expedițiile* este axat pe gestionarea activității de expediție, care constă în definirea corectă a comenzii, gestionarea serviciului de logistică, calcularea exactă a timpului necesar șoferului pentru traseu, dar și luarea deciziilor pentru soluționarea problemelor ce pot apărea în procesul de lucru.

*Transportul și expedițiile* este studierea metodelor moderne de gestionare a activităților sau serviciilor de transport, aplicate în organizarea transportării mărfurilor, a expedierii și primirii acestora, precum și în executarea altor operațiuni aferente diferitor etape ale procesului de transportare.

Pentru a parcurge conținutul modulului *Transportul și expedițiile*, sunt necesare cunoștințe și abilități dobândite la următoarele unități de curs:

F.01.O.009 Sisteme de transport

F.02.O.010 Rețeaua și infrastructura drumurilor auto

F.05.O.014 Autorități în transporturi

S.05.O.019 Operații și echipamente pentru manipularea mărfurilor

S.06.O.020 Transportul rutier de mărfuri în trafic național

S.07.O.022 Transportul de mărfuri în trafic internațional

S.07.O.023 Transportul multimodal și intermodal

## II. Motivația, utilitatea unității de curs pentru dezvoltarea profesională

Activitățile de expediții, transporturi și asigurări internaționale de mărfuri au un rol deosebit de important, asigurând logistica internațională a mărfurilor prin realizarea legăturii între producător și consumator în condiții sigure, rapide și de calitate.

Schimbările importante din domeniul comerțului exterior și cooperării economice internaționale au determinat necesitatea de organizare și efectuare a expedițiilor, transporturilor și asigurărilor internaționale de mărfuri prin intermediari specializați, ce funcționează sub forma juridică de societăți de expediție și transport, societăți de asigurări internaționale de mărfuri.

Agentul în transporturi este obligat să cunoască cerințele și problemele în transportul auto și să aplice metode eficiente în activitatea profesională. Modulul *Transportul și expedițiile* este o unitate de curs teoretico-aplicativă care contribuie la formarea competențelor profesionale prin asigurarea cunoștințelor fundamentale cu privire la serviciile de transport și activitățile de expediție care au loc la nivel microeconomic, direcționând abordările spre domeniul economico-productiv.

Conținutul modulului *Transportul și expedițiile* creează precondiții necesare pentru dobândirea cunoștințelor și abilităților profesionale la *Stagiul de practică ce anticipează probele de absolvire*.

### III. Competențele profesionale și rezultatele învățării

| Rezultatele învățării (RÎ) conform standardului de calificare                                             | Competențele profesionale (CP) conform standardului ocupațional |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>RÎ10.</b> Absolventul poate stabili itinerarul optim, ținând cont de necesități sau de circumstanțe.   | <b>CP7.</b> Operaționalizarea procesului de transport           |
| <b>RÎ11.</b> Absolventul poate elabora lanțul logistic în funcție de tipul serviciilor de transport.      |                                                                 |
| <b>RÎ12.</b> Absolventul poate determina necesitatea de a suplini sau de a schimba unitatea de transport. |                                                                 |

Pentru a atinge rezultatele învățării nr. 10, 11, 12 din *Standardul de calificare Agent/agentă în transporturi*, după studierea unității de curs *Transportul și expedițiile*, elevii vor fi capabili:

1. să explice principiile fundamentale ale activității de transportare și expediție;
2. să descrie modul de aplicare a actelor legislative de reglementare a activităților de transportare și expediție;
3. să completeze contracte de transport de marfă în funcție de nomenclatura combinată a mărfurilor;
4. să perfecteze documentele necesare pentru a organiza procesul de transportare și expediție.

### IV. Administrare unității de curs

| Semestrul | Numărul de ore |                |          |                   | Forma de evaluare | Numărul de credite |
|-----------|----------------|----------------|----------|-------------------|-------------------|--------------------|
|           | Total ore      | Contact direct |          | Studiu individual |                   |                    |
|           |                | Teorie         | Practică |                   |                   |                    |
| 8         | 120            | 40             | 20       | 60                | examen            | 4                  |

### V. Repartizarea orientativă a orelor pe unități de învățare

| Nr. crt.     | Unități de învățare                                                            | Total      | Numărul de ore |           |                   |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|-----------|-------------------|
|              |                                                                                |            | Contact direct |           | Studiu individual |
|              |                                                                                |            | Prelegeri      | Practică  |                   |
| 1.           | Servicii de transportare și expediție                                          | 22         | 8              | 2         | 12                |
| 2.           | Cadrul legislativ de reglementare a activităților de transportare și expediții | 22         | 8              | 2         | 12                |
| 3.           | Contracte cu privire la prestarea serviciilor de transportare și expediție     | 42         | 12             | 12        | 18                |
| 4.           | Documente aferente procesului de expediție                                     | 34         | 12             | 4         | 18                |
| <b>Total</b> |                                                                                | <b>120</b> | <b>40</b>      | <b>20</b> | <b>60</b>         |

## VI. Unitățile de învățare

| Unități de competență                                                                                                         | Unități de conținut                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Abilități                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Servicii de transportare și expediție</b>                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>UC1.</b> Explicarea principiilor fundamentale ale activității de transportare și expediție                                 | <p>1.1. Locul și rolul activității de transportare și expediții naționale și internaționale în derularea comerțului</p> <p>1.2. Structura serviciului în organizarea activităților de transportare și expediție</p> <p>1.3. Sistemul operațiilor în activitatea serviciilor de transportare și expediție</p>                  | <p>1. Descrierea importanței activității de transportare și expediție</p> <p>2. Diferențierea activităților de transportare și expediții</p> <p>3. Enumerarea funcțiilor comerciale ale agentului expeditor</p> <p>4. Descrierea structurii serviciului de transportare și expediție</p> <p>5. Enumerarea lucrărilor și serviciilor agentului expeditor în activitatea de transportare și expediție</p> |
| <b>2. Cadrul legislativ de reglementare a activităților de transportare și expediții</b>                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>UC2.</b> Descrierea modului de aplicare a actelor legislative de reglementare a activităților de transportare și expediție | <p>2.1. Cadrul legislativ național de reglementare a activităților de transportare și expediție</p> <p>2.2. Acordurile, convențiile internaționale de reglementare a activităților de transportare și expediție</p> <p>2.3. Organizații, structuri ce reglementează activitățile serviciilor de transportare și expediție</p> | <p>1. Descrierea tipurilor de acte legislative naționale utilizate în activități de transportare și expediție</p> <p>2. Descrierea conținutului pe compartimente din convențiile ce reglementează activitățile serviciilor de transportare și expediție</p> <p>3. Explicarea activității organizațiilor internaționale care reglementează activitatea serviciilor de transportare și expediție</p>      |
| <b>3. Contracte cu privire la prestarea serviciilor de transportare și expediție</b>                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>UC3.</b> Completarea contractelor de transport de marfă în funcție de                                                      | 3.1. Tipuri de contracte utilizate în activitățile de transport                                                                                                                                                                                                                                                               | 1. Specificarea părților componente ale unui contract cu privire la prestarea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Unități de competență                                                                                 | Unități de conținut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Abilități                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| nomenclatura combinată a mărfurilor                                                                   | 3.2. Contractul de transport auto de marfă<br>3.3. Contractul de transport feroviar de marfă<br>3.4. Contractul de transport naval de marfă<br>3.5. Condițiile de livrare, regulile „INCOTERMS”<br>3.6. Contractul de transport combinat                                                                                                               | lucrărilor și serviciilor de transportare și expediție<br>2. Diferențierea drepturilor, obligațiilor și răspunderilor expeditorului și ale clientului, incluse în contracte de transport de marfă<br>3. Descrierea părților componente ale regulilor INCOTERMS<br>4. Identificarea limitelor răspunderii părților privind refuzul de executare a prevederilor contractului de transport |
| <b>4. Documente aferente procesului de expediție</b>                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>UC4.</b> Perfectarea documentelor necesare pentru a organiza procesul de transportare și expediție | 4.1. Operațiunile de transportare și expediție (livrarea și primirea mărfurilor)<br>4.2. Proceduri de întocmire a documentelor de transportare și expediere<br>4.3. Facturile de transportare și actele de însoțire a mărfurilor pe diferite moduri de transport<br>4.4. Asigurarea mărfurilor, reasigurarea și despăgubirea pagubelor în transporturi | 1. Enumerarea etapelor în organizarea procesului de transportare și expediție<br>2. Identificarea actelor necesare activității de transportare și expediție<br>3. Perfectarea actelor de însoțire a mărfurilor în funcție de modul de transport<br>4. Caracterizarea diferitor tipuri de asigurări în transport<br>5. Estimarea costurilor și pagubelor bunurilor asigurate             |

## VII. Studiu individual ghidat de profesor

| Materii pentru studiul individual                                                                       | Produse de elaborat                                                                 | Modalități de evaluare                       | Număr ore |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Servicii de transportare și expediție</b>                                                         |                                                                                     |                                              |           |
| Structura serviciului de expediție și funcțiile comerciale ale agentului expeditor                      | Hartă conceptuală                                                                   | Explicarea conținutului hărții conceptuale   | 12        |
| <b>2. Cadrul legislativ de reglementare a activităților de transportare și expediții</b>                |                                                                                     |                                              |           |
| Actele normative naționale cu privire la activitățile de transportare și expediție                      | Prezentare PPP/Prezi/Canva                                                          | Derularea prezentării                        | 6         |
| Organizații naționale și internaționale care reglementează activitatea de transportare și expediție     | Schemă sau prezentare PPP/Prezi/Canva                                               | Explicarea schemei sau derularea prezentării | 6         |
| <b>3. Contracte cu privire la prestarea serviciilor de transportare și expediție</b>                    |                                                                                     |                                              |           |
| Obligațiile vânzătorului și ale cumpărătorului la încheierea contractului de vânzare-cumpărare          | Rezumat                                                                             | Prezentarea orală a rezumatului              | 4         |
| Obligațiile părților la încheierea contractelor de expediție și transportare                            | Rezumat                                                                             | Prezentarea orală a rezumatului              | 4         |
| Regulile INCOTERMS                                                                                      | Schema grupurilor de reguli                                                         | Explicarea schemei                           | 5         |
| Contractul de transport combinat                                                                        | Rezumat                                                                             | Prezentarea orală a rezumatului              | 5         |
| <b>4. Documente aferente procesului de expediție</b>                                                    |                                                                                     |                                              |           |
| Operațiunile tehnologice de transportare și expediție la livrarea și primirea mărfurilor                | Schema tehnologică a serviciului de transportare și expediție cu transport combinat | Prezentarea schemei                          | 6         |
| Formalitățile vamale la expediție                                                                       | Rezumat                                                                             | Prezentarea rezumatului                      | 6         |
| Actele de însoțire a mărfurilor și cerințele de perfectare a actelor pentru diverse tipuri de transport | Modele de documente                                                                 | Prezentarea documentelor                     | 6         |



**Notă!** Dat fiind faptul că profesorul este în drept să modifice ordinea conținuturilor curriculare în desfășurarea cursului, termenele de executare a sarcinilor individuale vor fi stabilite în proiectarea de lungă durată.

### VIII. Lucrările practice recomandate

| Nr. crt. | Unități de învățare                                                            | Lista lucrărilor practice                                                                                                           | Ore |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.       | Servicii de transportare și expediție                                          | 1. Compilarea/constituirea pachetului de documente pentru transportarea încărcăturilor în trafic național/internațional             | 2   |
| 2.       | Cadrul legislativ de reglementare a activităților de transportare și expediții | 2. Determinarea pachetului de acte permissive/legislative aferente mijlocului de transport, în funcție de încărcătură și destinație | 2   |
| 3.       | Contracte cu privire la prestarea serviciilor de transportare și expediție     | 3. Completarea contractului de vânzare-cumpărare                                                                                    | 2   |
|          |                                                                                | 4. Completarea contractului de expediție                                                                                            | 2   |
|          |                                                                                | 5. Completarea contractului de transportare la cererea expeditorului                                                                | 2   |
|          |                                                                                | 6. Completarea scrisorii de trăsură CMR                                                                                             | 2   |
|          |                                                                                | 7. Completarea scrisorii de trăsură CIM                                                                                             | 2   |
|          |                                                                                | 8. Stabilirea drepturilor și obligațiilor părților la transportarea încărcăturilor în vederea prestării serviciilor calitative      | 2   |
| 4.       | Documente aferente procesului de expediție                                     | 9. Completarea facturii comerciale (commercial invoice, factura de expediție/factura fiscală)                                       | 2   |
|          |                                                                                | 10. Completarea foii de parcurs                                                                                                     | 2   |
| Total    |                                                                                |                                                                                                                                     | 20  |

### IX. Sugestii metodologice

Conținuturile curriculumului la modulul *Transportul și expedițiile* trebuie să fie abordate într-o manieră flexibilă, diferențiată, ținând cont de particularitățile grupului de elevi cu care se lucrează. La selectarea metodelor și tehnicilor de predare-învățare-evaluare se va urma o abordare specifică, bazată, în esență, pe stimulare, individualizare, motivarea elevului și pe dezvoltarea încrederii în sine.

La selectarea strategiilor didactice se va ține cont de următorii factori: scopurile și obiectivele didactice; conținuturile stabilite; resursele didactice, capacitățile elevilor și competențele profesionale ce trebuie

dezvoltate. Profesorul va utiliza următoarele metode, procedee și tehnici de predare-învățare: exercițiul, problematizarea, demonstrația, prelegerea, explicația, conversația euristică, dialogul și sarcini practice care vor permite elevului să valorifice cunoștințele teoretice, precum și formele de lucru: frontal, individual și în echipă.

În structurarea demersului educațional se va pune accent pe alternanța activităților teoretice și practice, prin care se va asigura legătura dintre conținutul didactic și realitatea pieței muncii. În activitățile practice, accentul se va pune pe îndeplinirea cu exactitate și la timp a sarcinilor de lucru. Realizarea proiectelor în cadrul activităților practice va urmări nu numai dezvoltarea abilităților individuale, dar și a celor de lucru în echipă.

În activitățile individuale, accentul se va pune pe studierea, analiza și sistematizarea materialului teoretic și practic în scopul îndeplinirii sarcinilor de lucru individual. Acestea vor fi prezentate în formă de portofolii și sarcini specifice.

## X. Sugestii de evaluare

Activitățile de evaluare la modulul *Transportul și expedițiile* vor fi orientate spre motivarea elevilor prin oferirea unui feedback continuu, fapt ce va permite corectarea operativă a procesului de învățare, stimularea autoevaluării și a evaluării reciproce, evidențierea succeselor, implementarea evaluării selective sau individuale.

În scopul unei evaluări eficiente, se vor utiliza metode tradiționale și alternative, prin probe orale și scrise, în funcție de cerințele unității de competență. Instrumentele de evaluare trebuie să fie adecvate scopului urmărit și să permită elevilor să demonstreze atingerea rezultatelor învățării specifice unității de curs.

Produsele elaborate în cadrul studiului individual vor fi evaluate în bază de criterii și descriptori de evaluare. Portofoliul elevului poate fi considerat drept produs elaborat de către elev și va servi drept dovadă a sarcinilor realizate.

În scopul eficientizării proceselor de evaluare, înainte de demararea acestora, cadrul didactic va aduce la cunoștința elevilor tematica lucrărilor sau a sarcinilor individuale, modul de evaluare (bareme/grile/criterii de notare) și condițiile de efectuare a fiecărei evaluări.

*Evaluarea sumativă* va fi proiectată în așa mod încât să asigure dovezi pentru elevi, cadrele didactice și angajatori, informații relevante despre achizițiile elevilor în termeni de cunoștințe și abilități în baza unor criterii clar definite. Evaluarea sumativă va fi efectuată în formă de *examen scris* și se va desfășura în sala de curs.

În vederea efectuării unei evaluări sumative la finalul cursului, testele de examen vor cuprinde întrebări ce vizează:

- contractele în schimbul internațional de mărfuri,
- structura serviciului de expediere;
- etapele organizării vămuirii mărfii și actele necesare;
- condițiile contractului de transportare a mărfurilor;
- etapele organizării operațiilor de expediție la livrarea mărfurilor;
- documente de însoțire a mărfii în cadrul operațiilor de export.

Pentru evaluarea abilităților profesionale, elevii vor efectua următorul set de activități:

- completarea scrisorii de trăsură (CMR);
- identificarea și completarea documentelor de însoțire a autovehiculului în cadrul operațiilor de export;
- completarea facturii comerciale;
- completarea foii de parcurs pentru autocamion;
- evaluarea autovehiculului destinat transportului și justificarea alegerii mijlocului de transport.

## XI. Resursele necesare pentru desfășurarea procesului de studii

**Cerințe minime față de sălile de curs:** pentru activitatea teoretică e nevoie de tablă școlară, proiector multimedia și ecran, conexiune la internet (opțional: tablă interactivă).

**Cerințe minime față de sălile pentru activități practice:** pentru activitatea practică sunt necesare:

- calculatoare și software-uri ca Microsoft AutoRoute sau Google Maps, utilizate pentru evaluarea și selectarea optimă a traseului în transportul rutier internațional;
- formulare tipizate de foi de parcurs, CMR, CIM, carnet TIR, factură comercială (commercial invoice, factură fiscală, factură de expediție);
- modele de documente specifice încărcăturii transportate (autorizații, certificat fitosanitar, certificat igienico-sanitar, certificat de calitate, certificat de conformitate, certificat de agreere, certificat ADR);
- modele de contracte de vânzare-cumpărare, contract de expediție, contract de transportare, contracte de colaborare, contract de asigurare pentru mărfuri și camioane.

## XII. Resursele didactice recomandate elevilor

| Nr. crt. | Denumirea resursei                                                                                                          | Locul unde poate fi consultată sursa |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1.       | Butnaru, A. <i>Transporturi și asigurări internaționale de mărfuri</i> , Ed. Fundației „România de mâine”, București, 2002. | Internet                             |
| 2.       | Cenat, C.; Muscalu E. <i>Managementul serviciilor în transporturi</i> , Ed. Universității „Lucian Blaga”, Sibiu, 2000.      | Internet                             |
| 3.       | Caracota, D., Gh. Caraiani. <i>Eficiența economică a transporturilor rutiere</i> , Editura ASE, 2003.                       | Internet                             |
| 4.       | Caraiani, Gh. <i>Transporturile și expedițiile rutiere</i> , Lumina Lex, 1998.                                              | Bibliotecă                           |

|     |                                                                                                  |                                                                    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 5.  | Caraiani, Gh. <i>Transportul de mărfuri și expediții internaționale</i> , Sibiu, 2005.           | Biblioteca                                                         |
| 6.  | Rotaru, I. <i>Transporturi, expediții și asigurări de mărfuri și călători</i> , Sibiu, 2007.     | Internet                                                           |
| 7.  | Саханова, С. Э., А. Э. Горев. <i>Транспортно-экспедиционное обслуживание</i> , Москва, 2005.     | Internet                                                           |
| 8.  | Кивал, Н., А. Кивал. <i>Основы транспортно-экспедиционного обслуживания</i> , Владивосток, 2010. | Internet                                                           |
| 9.  | Проект STC, TRADEMCO и «Wagener & Herbst Management Consultants». Мультимодальные перевозки      | Internet                                                           |
| 10. | Regulile INCOTERMS                                                                               | <a href="http://www.tribunajuridica.eu">www.tribunajuridica.eu</a> |